



Visioconférence de lancement

16 Juillet 2020 – 8H à 9H30

Le programme

- 8H00-8H15** - Le contexte initial du projet + chiffres et faits
- 8H15-8H20** - Le rappel de ce qu'est **l'Opération Cashmere**
- 8H20-8H30** - La stratégie de communication en cours et envisagée
- 8H30-8H45** - La charte en cours de définition
- 8H45-9H00** - La logistique et l'organisation : détection, missions, temps, contribution
- 9H00-9H30** - Echanges : questions/réponses, prochain RDV à fixer

Le contexte initial



La crise sanitaire => **beaucoup d'entreprises en risque de faillite** (> 90.000 en 2020 ?)

Passé le temps des « toubibs » et des « people » dans les médias, il faut bouger !

Une **démarche naïve** ? Jamais tentée ? Impossible ? Qui sait...

RCA Consulting a des outils qu'elle offre : **TurboPilot + méthode accélération trésorerie**

Connaissance du **marché des experts-comptables** qui sont aux premières loges (détection)

Déjà un **pool de consultants** spécialisés sur la trésorerie...

...mais il faut aller encore plus vite, il y a urgence !

Juste 2 chiffres + 2 faits : tic...tac...



Etude Danoise : lors des 4 dernières crises (sur les 20 dernières années),
17% des entreprises ont disparu à chaque fois !

Etude Altarès : **100.000 entreprises ont moins d'1 mois de trésorerie d'avance !**
Pour l'OFCE, la BdF : environ 90 à 95.000 faillites en 2020 (et plus en 2021 ?)

La cessation des paiements a été mise entre parenthèse jusqu'au 23 août minuit.
Retour à la réalité dès le 24 août → rebond des faillites !

Les dirigeants d'entreprises **attendent trop longtemps** pour se faire aider.
Les PGE seront vite engloutis, or le sauvetage nécessite du cash !

...le temps nous est compté !

L'Opération Cashmere : **rappel**



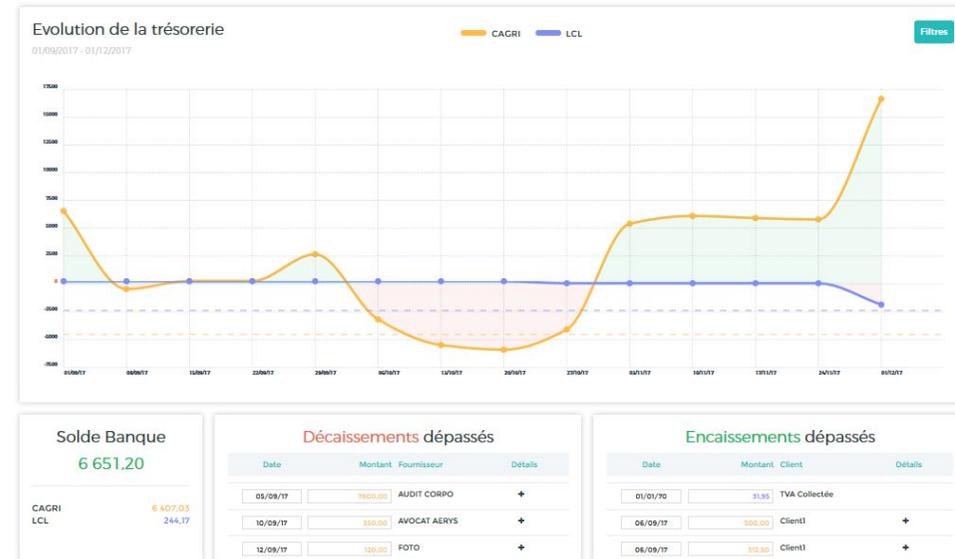
Une opération « solidaire » au point de départ

Sauver des milliers d'entreprises avec l'aide :

- Outil de trésorerie
- Méthode d'accélération trésorerie au service de l'accélération du cycle opérationnel
- Ouvrage publié en numérique sur le sujet + des déclinaisons sectorielles
- Professionnels des entreprises en difficulté en synergie (+200 partenaires déclarés):
 - Experts-comptables
 - Consultants
 - Avocats
 - Mandataires et administrateurs judiciaires
 - Huissiers
 - Banquiers, boîtes de recouvrement et d'affacturage + tous financiers/repreneurs...
- Sphère médiatique et politique : mobiliser des moyens, des leviers...
- Détection et attraction des entreprises en difficulté

Apport n°1 de RCAC

L'outil de trésorerie gratuit 3 à 6 mois



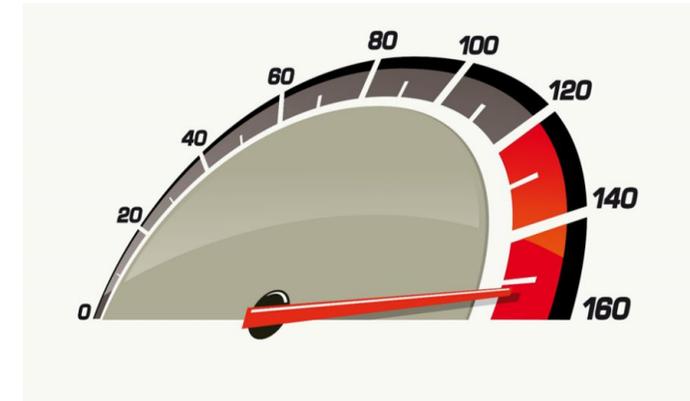
Ses points forts :

- Lié aux données comptables (FEC, grand-livre)
- Prévision d'exploitation + trésorerie
- Calcul des délais clients et fournisseurs, stocks et en-cours
- Simulations à partir d'objectifs de sauvetage
- Donne alors un plan d'action précis
- Suivi de trésorerie permanent (courbe)
- Captation automatisée ou semi-automatisée avec rapprochement bancaire
- Indicateurs permanents de pilotage
- Outil collaboratif avec droits d'accès partagés.

TurboPilot

Apport n°2 de RCAC

L' accélération de la vitesse du cash



1^{er} temps = **mobilisation massive de trésorerie** (lever la contrainte de cash)

2nd temps = **accélération du cycle opérationnel** de l'entreprise en difficulté

→ Amélioration **ultra-rapide** (13 semaines) du CA et de la trésorerie => sauvetage de l'entreprise

Il faut néanmoins **accompagner le client** pour réussir le second temps (besoin de vous !):

- Le convaincre de bouger
- Auditer ses paramètres de trésorerie
- Lui expliquer pourquoi et comment améliorer ses paramètres de la trésorerie
- Lui montrer la courbe de remontée
- Lui donner un plan de progression (voire une amélioration/refondation de son business model)
- Lui procurer un suivi de ses indicateurs, un appui moral...

Apport n°3 de RCAC

L'ouvrage numérique gratuit + suppléments

Une méthode **mathématisée** par un consultant indien (Ravi Gilani)

Sauvetage de la trésorerie en **13 semaines**

Co-écriture avec **Joël-Henry Grossard**
spécialiste français de la Théorie des Contraintes

Edition en format **numérique**

Diffusion **gratuite**

Implémentation de la méthode d'accélération
dans **TurboPilot**



OPÉRATION CASHMERE

DU CASH À GOGO

POUR SAUVER VOTRE ENTREPRISE !

temps


cash out
appros

cash
bloqué
dans les
stocks

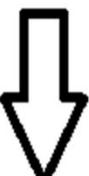
Cycle du Cash


cash out
fonctionnement
+ encours

cash
bloqué
dans les
stocks


cash out
transport

cash
bloqué
dans les
comptes
clients


cash in
règlements
clients

Actions possibles

allongement des délais
de paiement des
fournisseurs

achats + fréquents
de lots + petits

reduction des
délais de
fabrication

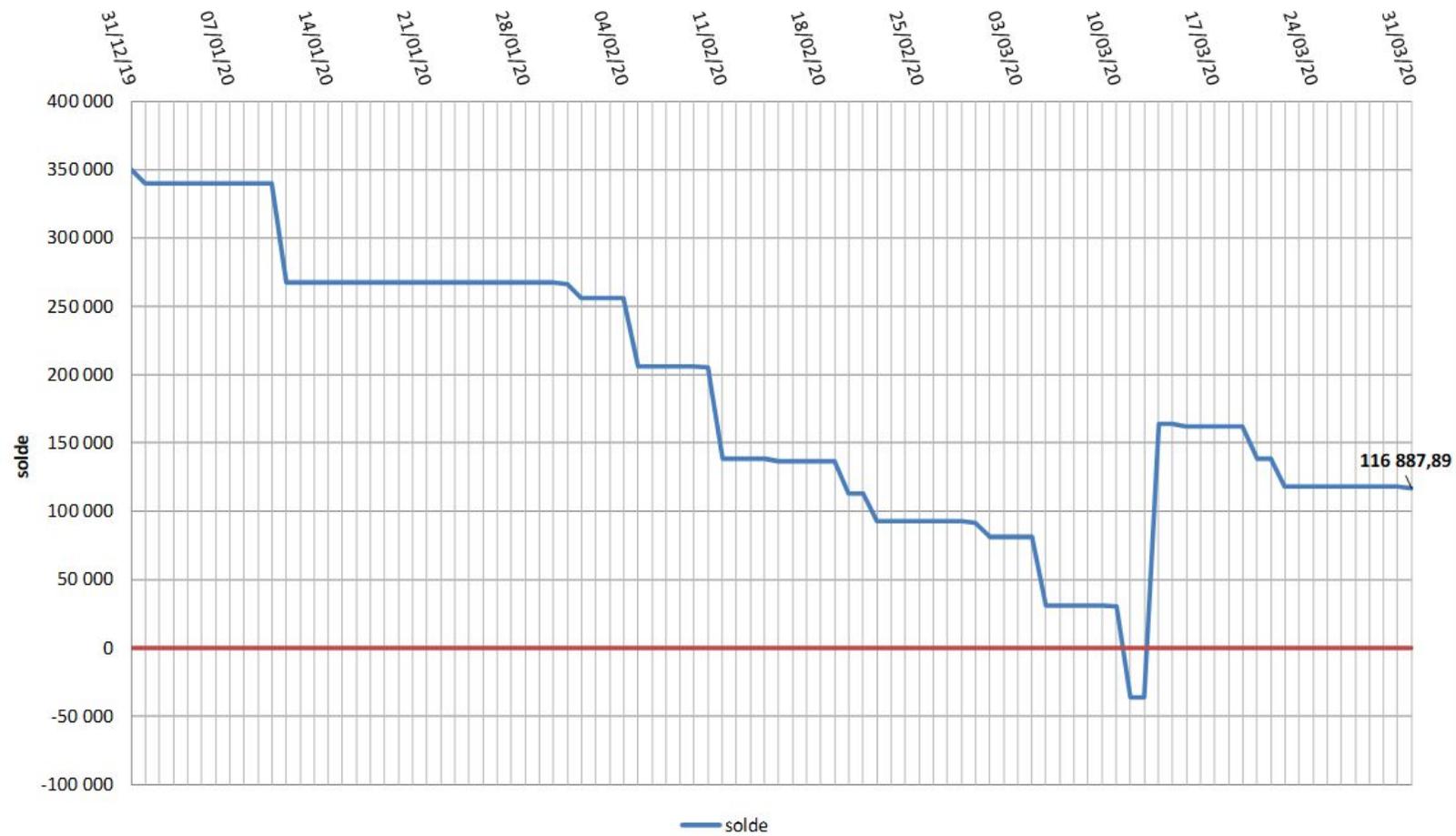
réduction des
encours

transports +
fréquents de +
petits lots

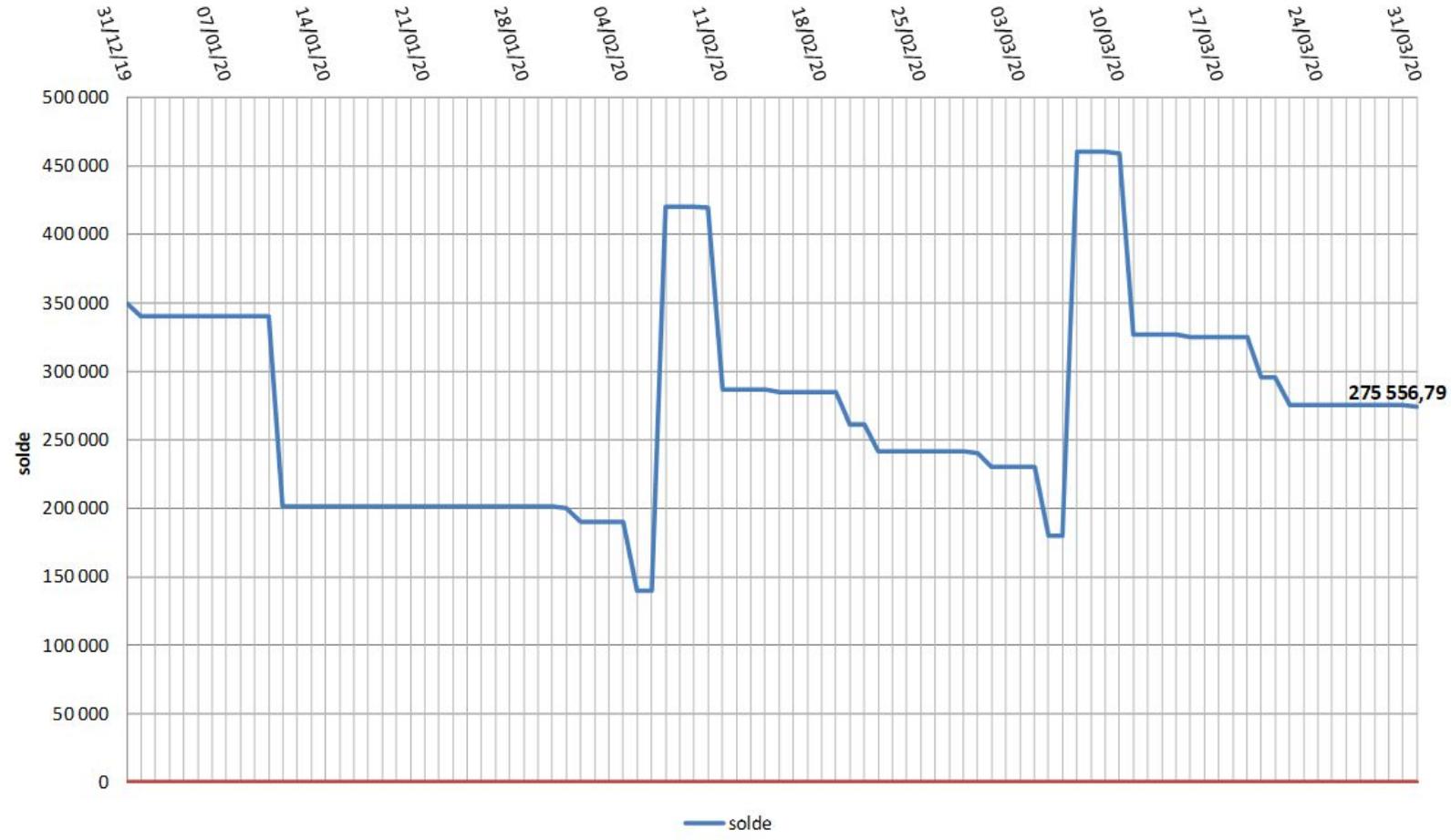
réduction des
délais de livraison

réduction des
délais de
règlement des
clients

CASH ROCKET : Solde sur 13 semaines CtC 12 semaines



CASH ROCKET : Solde sur 13 semaines CtC 6 semaines



La stratégie de communication



Un **site web** + un **blog** + **bouquin** + un projet de **plateforme** de partage

Lancement le **11 mai 2020** (jour du déconfinement) du 1^{er} communiqué de presse

2 attachés de presse pour toucher **3000 journalistes** et des **VIP**

Plusieurs **rédactionnels** + un **plateau télé** (Bsmart) interviewé par Jean-Marc Sylvestre

Il faut poursuivre pour « monter » sur **les grands médias**... Produire des témoignages...

...et toucher des **politiques** nationaux, des collectivités territoriales...

...et des **organisations** qui traitent les entreprises (CCI, CDM, patronat, syndicats, clubs, ARE...)

L'Opération Cashmere : question



Que pouvez-vous offrir ?

- Du temps ?
- Des compétences (créer un annuaire) ?
- La co-écriture de l'ouvrage sur l'accélération de la trésorerie (compétence sectorielle)
- Votre carnet d'adresse ?
- Un diagnostic gratuit ?
- Une méthode de détection ?
- Des clients malades ?
- Vos idées ?...

Jusqu'où peut aller la solidarité ?

- Il faudra trouver des relais financiers ?
- Evaluer toutes les pistes : brainstorming des partenaires ?
- Utiliser le réseau relationnel de chacun : une base de données partagées ?



La logistique et l'organisation



Faut-il une **structure juridique** ?

Si oui, une permanence ?

Une cotisation (modique – Exemple 195€/an) ?

Idée d'une **plateforme** :

- Annuaire des membres
- Critères de filtre (profession, compétences, localisation)
- Gestion organisée des missions en mode projet (une entreprise en difficulté = un projet)
- Partage de documents de la mission
- Partage d'outils/méthodes et de matrices de documents
- Partage d'informations

La détection des clients

Les **outils de trésorerie** mis en place dans les entreprises

Le **rôle primordial** des experts-comptables !

La prescription de **banquiers** ?

Les **organisations proches** des chefs d'entreprises ?

Les outils de **scoring** :

- Déteçt'Mission de Nota-Pme
- La start-up d'Etat « Signaux Faibles »
- Plateforme Cap Financials (alerte procédure collective)
- Autres ?...

L'appel à l'aide : procédures amiables et collectives (est-il encore temps ?)



La conduite des missions

Voir le schéma des intervenants sur « **la ligne du temps** »

Idée de « **consultant leader** » sur une mission

- Qui pratique un audit/diagnostic initial
- Qui « nomme » ensuite des ressources en appui
- Qui gère le suivi et le bon achèvement de la mission
- La plateforme stocke les documents de travail partagés

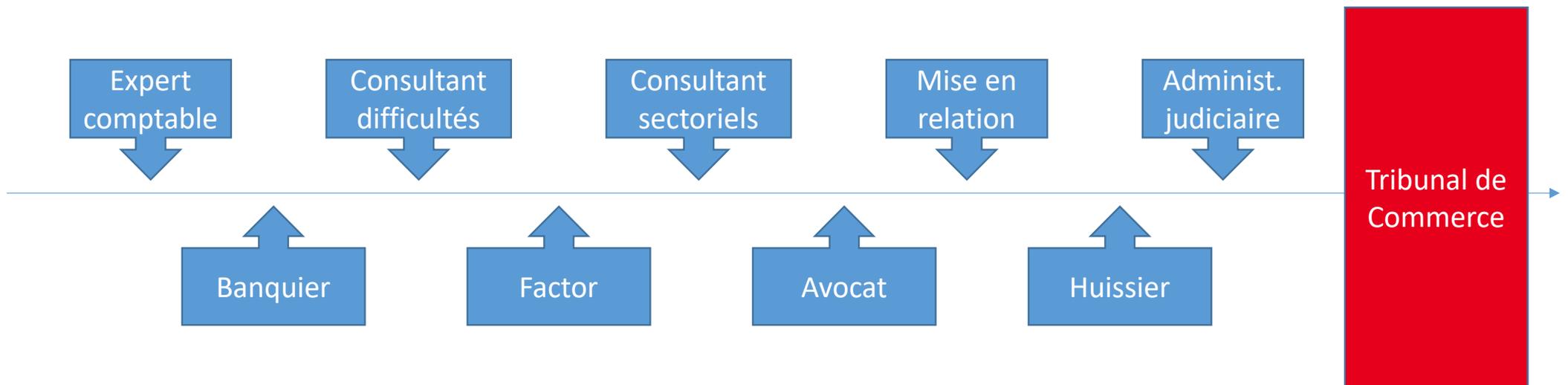
Construire et diffuser **industriellement** des savoir-faire (formations)

Utiliser des outils de **coaching à distance**



La ligne du temps

Schématiquement, les intervenants interviennent plutôt à certains moments sur « la ligne du temps » :



La capacité contributive des clients



Elle s'apprécie d'après la taille des entreprises :

- TPE : environ 1% du CA
- PME : environ 0,5% du CA

Au-delà ?

- Fonds divers
- Subventions
- Mécénat
- Formation continue...

Echanges : questions et réponses



Vos **questions** ?

Vos **suggestions** ?

Votre **participation** à de premiers travaux + écriture des suppléments sectoriels ?

Les **prochaines étapes** ?

Notre **prochaine réunion** ?

Mon gsm et mon e-mail pour me contacter : **06 11 23 09 18** et **stephane.regnier@rcac.fr**



Un grand merci à vous !

Excellentes vacances bien méritées...